



Dialogue  
Consulting



ALIGNMENT  
ADVISORY  
PROGRAM

برنامج المواءمة  
توافق | مواءمة | تفوق

المواءمة الاستراتيجية  
ونظام التحول الكلي

برامج تطوير القيادات

LDP

## مؤشرات غياب المواءمة (التوافق) في المنظمات

التسرب الوظيفي



الحواجز بين الإدارات



ثقافتين أو أكثر



عقلية نحن وهم



ضبابية وعدم وضوح الأهداف



الإستقلالية بدلاً من التفاهم



تكرار الإدارات والعقود والدراسات



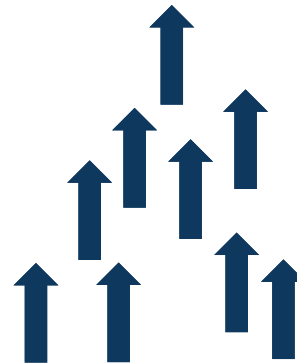
تباطؤ أو فشل المشاريع



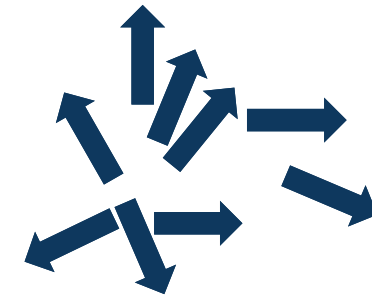
فقدان رغبة الإبتكار



منظمة متواءمة القيادات (في إتجاه واحد)



منظمة غير متواءمة القيادات (في عدة إتجاهات)



”

” رؤية وأهداف وإستراتيجيات المنظمة يمكن أن تتحول لأنها تتدرج من خلال طبقات مختلفة من الادارة مما يفقدها تماسكها في كل مستوى ومن مستوى لآخر ”  
فوربز (Forbes)

2

## ماهو برنامج المواءمة ؟

هو برنامج تنفيذي فريد من نوعه يخلق التوافق بين القيادة العليا والإدارة الوسطى ومشرفوا الصفوف الأمامية نحو تحقيق الرؤية الموحدة .



”

"إن برنامج المواءمة يؤدي إلى مزيد من التوافق والمواءمة والاندماج والفهم الموحد بين القيادات الذي تأمل جميع المنظمات تحقيقه، لكن الكثير منها لا يستطيع"

### أدوات البرنامج :

- توجيه عام
- تيسير
- إرشاد
- توجيه خاص للإدارة العليا

### منهجية برنامج المواءمة



### ماهي نتائج برنامج المواءمة ؟

زرع الابتكار في المنظمة



الوعي بالتحديات الادارية



وضوح الأهداف والتوافق



ما النتائج المصاحبة المرجوه بعد تحقيق أهداف البرنامج ؟

صناعة التعاقب الوظيفي



تعزيز التواصل وسد الفجوات

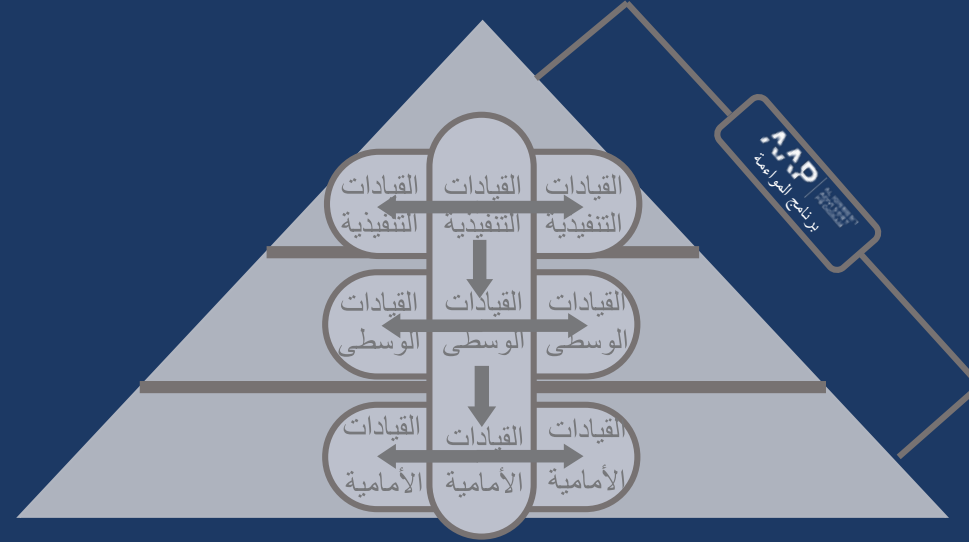


رفع مستوى الشفافية والمسؤولية

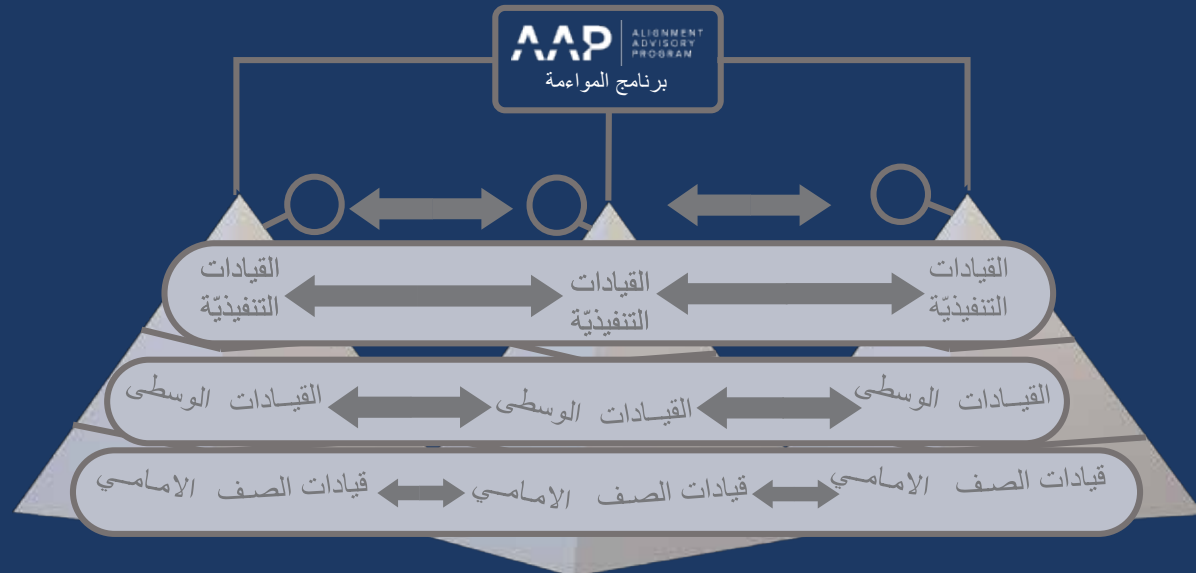


3

## برنامج المواطنة داخل المنظمة



## برنامج المواطنة مع الشراكات الإستراتيجية



”

إن برنامج المواطنة يصنع التوافق بين القيادات نحو تحقيق الرؤية والاستراتيجية والأهداف وربط الإدارات لأداء الأعمال بانسجام ومفهوم موحد”

4

## إفادات دولية عن برنامج المواعمة



NICOLAI TILLISCH



DANIAL EVAK

”

" حوار للإستشارات هي أول مزود لخدمة التحول الكلي للمنظمات في المملكة العربية السعودية "

Nicolai Tillisch نيكولاي تيليش

Regional Partner, The Leadership Circle الشريك

الأقليمي لدائرة القيادة

”

دانيال إيفاك كبير المستشارين: الرؤية والاستراتيجية والتكتيكات والتنفيذ - منسق المشاريع الدولية .

إن برنامج المواعمة فريد من نوعه وفي طليعة تطوير الموارد البشرية الذي يحقق المواعمة الحقيقية للمنظمات وإعادة البوصلة إلى اتجاهها الحقيقي .

إن آلية المواعمة المستخدمة تحقق أيضا فوائد متعددة الطبقات التي تحقق على نحو فعال وبفاعلية أساسية في عملية التحول للمنظمات التي تنشأ العالمية .



7

## عملاء النجاح

يونيكويل  
UNICOIL

مكتب تحقيق الرؤية  
وزارة التعليم



تكامل  
Takamol

المركز الوطني للأرصاد  
National Center for Meteorology  
المملكة العربية السعودية



”

إن برنامج المواءمة للمنظمات مفهوم إبتكاري حديث لمبدأ تطوير القيادات يعتمد على التحول الكلي للطبقات القيادية نزولا من التنفيذية الى الاداره الوسطى ومشرفوا الصفوف الأمامية بارتكازه جوهريا على السلوك الإنساني وتغيير نمط التفكير لأساليب القيادة الذي يعتبر ذو تأثير فعال غير مسبوق وسريع النتائج للتغيير الاستراتيجي خلاف النمط التقليدي الذي يعتمد على التدريب ويستغرق زمن لتحقيق النتائج”

8

المركز الوطني للأرصاد  
National Center for Meteorology  
المملكة العربية السعودية



## تم تطبيق هذا البرنامج بنجاح للمركز الوطني للأرصاد للمساهمة في تحقيق الاستراتيجية

### ماذا قالوا عن برنامج المواءمة الإستشاري :

- أعتقد أن برنامج المواءمة ضروري لكل منشأة سواء كانت حكومية أو خاصة وعلى كافة المستويات الإدارية .
- لاجدوى من عمل أي خطة إستراتيجية دون وجود مواءمة) وأقترح دمج برنامج المواءمة الاستشاري مع برامج التخطيط الاستراتيجي لأهميته في التنفيذ بمواءمة عالية .
- برنامج إستثنائي يمهّد الطريق للوصول للتميز المؤسسي .
- برنامج متخصص ذو إضافة كبيرة على جانب إداري مهم وهو المواءمة مع توضيح أفضل الطرق والأساليب لتحقيق المواءمة بين أفراد المنشأة وربطها بتحقيق الأهداف الاستراتيجية .
- توافق استراتيجي يساهم بشكل مباشر في توحيد الجهود على كافة المستويات لتحقيق الأهداف بكفاءة وفاعلية .

## تم تطبيق هذا البرنامج بنجاح لمكتب تحقيق الرؤية بوزارة التعليم ماذا قالوا عن برنامج المواعمة الإستشاري :

فكرة البرنامج غير إعتيادية تحاكي التغيير الحاصل مع الرؤية وكيفية توظيف المواعمة، إستطعنا لمسها ليس بالآليات فقط وإنما مع التطبيق .

برنامج المواعمة يساعد المنشأة في مواعمة أهداف المنشأة بين قطاعاتها لتحقيق أهدافها الإستراتيجية بتكامل واضح وجودة أعلى. يعزز العلاقة بين أفراد المنشأة وإدارتها لتحقيق الهدف المشترك .

أخصائيون في الإستراتيجية (مكتب تحقيق الرؤية بوزارة التعليم)

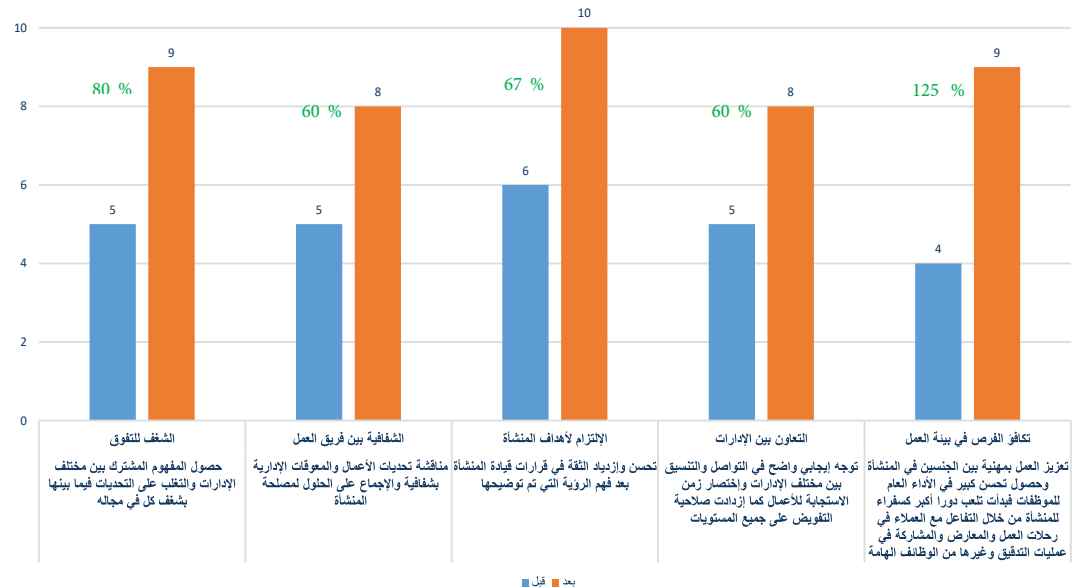
”

" بإمكانك تعيين الشخص القيادي المناسب في المنصب الملائم، ويمكنك شراء أحدث التقنيات، ولكن لا يمكنك أن تصل إلى كامل إمكانيات المنظمة إذا كان كل قيادي يسير في اتجاه مخالف للآخر والقيادات غير متواءمة وغير متوافقة."

9

## يونيكويل UNICOIL

### تجارب شركات دولية في برنامج المواعمة





حوار للإستشارات الادارية

تأسس مكتب حوار للإستشارات الإدارية عام ٢٠١٥  
بالمملكة العربية السعودية.  
يختص في برامج تطوير القيادات وإحداث  
المواءمة الاستراتيجية ونظام التحول الكلي  
للقيادات من خلال منهجية متقدمة لاحداث  
تحول نوعي في ثقافة المنظمات العامة  
والخاصة التي تطمح للنمو والاستدامة.

[www.DialogueConsult.com](http://www.DialogueConsult.com)

Email: [info@DialogueConsult.com](mailto:info@DialogueConsult.com)

Phone: +966 539 191 967

